



ПОЯСНИТЕЛЬНАЯ ЗАПИСКА К ГОДОВОМУ ОТЧЕТУ за 2010 год

1. Краткая организационно-экономическая характеристика предприятия.

<p>Полное наименование организации</p> <p>Сокращенное наименование</p> <p>Учредительный документ</p>	<p>Открытое акционерное общество «Радиозавод»</p> <p>ОАО «Радиозавод»</p> <p>Устав открытого акционерного общества «Радиозавод».</p> <p>Утвержден распоряжением Министерства Государственного имущества Пензенской области №1235-р от 23 декабря 2003г.</p>
<p>Предыдущее полное наименование</p> <p>Предыдущее сокращенное наименование</p> <p>Дата переименования и подтверждения правопреемственности</p>	<p>Федеральное государственное унитарное предприятие «Радиозавод»</p> <p>ФГУП «Радиозавод»</p> <p>23.12.2003г.</p>
<p>Дата, место и орган регистрации (на основании Свидетельства о государственной регистрации)</p>	<p>Дата регистрации: 14 января 2004г.</p> <p>Инспекция Министерства по налогам и сборам Октябрьского района г.Пензы</p> <p>рег.№1045802500336</p> <p>Свидетельство формы Р51001 серия 58 №000800369</p>
<p>Юридический адрес организации</p>	<p>Страна: Российская Федерация</p> <p>Адрес: 440039, г. Пенза, ул.Байдукова,1</p>
<p>Почтовый адрес организации</p>	<p>Страна: Российская Федерация</p> <p>Адрес: 440039, г. Пенза, ул. Байдукова, 1</p> <p>Телефон: (841-2) 49-48-17</p> <p>Факс: (841-2) 49-60-24</p>
<p>ИНН</p>	<p>5835049799</p>
<p>Адрес электронной почты</p>	<p>Radio@tl.ru</p>
<p>Адрес в Интернете</p>	<p>www.penza-radiozavod.ru</p>
<p>Срок деятельности организации</p>	<p>35 лет</p>
<p>Организационная структура организации</p>	<p>Общество имеет линейно – функциональную структуру</p>
<p>Виды деятельности (ОКПО, ЕКПС)</p>	<p>07513263, 1210</p>

Сведения о филиалах	<p>ОАО «Радиозавод» имеет филиалы:</p> <p>1) в г. Москве по адресу: 107564, г. Москва, ул. Краснобогатырская, д.2, стр.2</p> <p>2) в г. Санкт - Петербурге по адресу: 195271, г. С.– Петербург, Кондратьевский проспект, д.72</p> <p>3) в г. Смоленске по адресу: 214027, г. Смоленск, ул. Котовского, д.2</p> <p>4) в р.п. Земетчино по адресу: 442000, Пензенская область, Земетчинский район, р.п.Земетчино, ул.Лесная, д.1</p>
---------------------	--

Характеристика уставного капитала Общества:

Общее количество акций 3 509 892 шт.

Количество обыкновенных акций 3 509 892 шт., 100% от общего количества, номинал акции 100 руб.

Уставный капитал 350 989,2 тыс. руб.

Количество привилегированных акций 0 шт., 0 % от общего количества.

По состоянию на 01.01.2011г.:

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
ГК «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	87,5%	87,5%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	440 000	44 000,0	12,5%	12,5%

23.12.2010 года были зарегистрированы 90 000 акций на сумму 45 000 тыс. руб., выпущенные 08.07.2010 года (номинальная стоимость акции – 100 руб., рыночная стоимость – 500 руб.). Увеличение Уставного капитала на сумму 9 000 тыс. руб. зарегистрировано в ИФНС по Октябрьскому району г. Пензы 24.01.2011г.

По состоянию на 24.01.2011г.:

Учредители (акционеры)	Обыкновенные акции		Доля в уставном капитале, %	Доля по голосующим акциям, %
	Кол-во акций, шт.	Сумма в уставном капитале, тыс. руб.		
ГК «Ростехнологии»	3 069 892	306 989,2	85,28%	85,28%
Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом	530 000	53 000,0	14,72%	14,72%

2. Совет директоров

Состав Совета директоров Общества утвержден годовым общим собранием акционеров, протокол №2 от 28.06.2010г.

Председатель Совета директоров (решение заседания совета директоров (протокол №7 от 15.09.2010, пункт 2):

• Якунин Александр Сергеевич – директор Департамента радиоэлектронной промышленности Министерства промышленности и торговли РФ.

Члены Совета директоров:

• Быстров Александр Георгиевич - генеральный директор ОАО «Радиозавод»;

• Быков Денис Александрович – представитель Государственной корпорации «Ростехнологии»;

• Семенова Татьяна Петровна – представитель Государственной корпорации «Ростехнологии»;

• Широков Виктор Борисович – представитель Государственной корпорации «Ростехнологии».

Члены Совета директоров акциями Общества не владели.

3. Информация о связанных сторонах, в том числе об аффилированных лицах

Акционеры:

• Государственная Корпорация «Ростехнологии». Доля участия в уставном капитале – 87,5%;

• Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Доля участия в уставном капитале – 12,5%.

Совет директоров Общества утвержден годовым общим собранием акционеров, протокол №2 от 28.06.2010г.:

• Якунин Александр Сергеевич – председатель Совета директоров;

• Быстров Александр Георгиевич – член Совета директоров, генеральный директор Открытого акционерного общества «Радиозавод»;

• Быков Денис Александрович – член Совета директоров;

• Семенова Татьяна Петровна – член Совета директоров;

• Широков Виктор Борисович – член Совета директоров.

Других юридических, физических лиц, оказывавших влияние на деятельность общества в 2010 году, не было.

Членам Совета директоров, состоящим в трудовых отношениях с Обществом, не производились выплаты, не предусмотренные трудовым контрактом. Остальным членам руководящего органа Общества выплаты не производились.

Основному управленческому персоналу вознаграждения, оплата труда, оплата ежегодных отпусков и другие выплаты производились в соответствии с действующим коллективным договором и положением по оплате труда.

4. Важнейшие элементы учетной политики Общества

Первоначальная стоимость нематериальных активов погашается линейным способом исходя из норм, исчисленных организацией на основе срока их полезного использования (п. 15 ПБУ 14/2007 «Учет нематериальных активов»).

Амортизационные отчисления по нематериальным активам отражаются в бухгалтерском учете путем накопления соответствующих сумм на счете 05 «Амортизация нематериальных активов».

Первоначальная стоимость объектов основных средств, полученных обществом не денежными средствами, определяется исходя из стоимости, по которой в сравнимых обстоятельствах приобретаются аналогичные объекты основных средств (п.11ПБУ 6/01).

Изменения первоначальной стоимости основных средств, в которой они приняты к бухгалтерскому учету, допускаются в случаях достройки, дооборудования, реконструкции, частичной ликвидации и переоценки объектов основных средств. Объекты основных средств стоимостью не более 20000 рублей за единицу, используемые организацией в течение периода, превышающего 12 месяцев, списываются на затраты на производство по мере отпуска их в производство или эксплуатацию (18 ПБУ 6/01 «Учет основных средств»).

Амортизация основных средств начисляется линейным способом (п. 18 ПБУ 6/01 «Учет основных средств»). Срок полезного использования объектов (основных средств) устанавливается при принятии объектов к учету исходя из:

ожидаемого срока использования этого объекта в соответствии с ожидаемой производительностью или мощностью;

ожидаемого физического износа, зависящего от режима эксплуатации (количества смен), естественных условий и влияния агрессивной среды, системы проведения ремонта;

нормативно-правовых и других ограничений использования этого объекта (п. 20 ПБУ 6/01 «Учет основных средств»).

Учет процесса приобретения и заготовления материалов осуществляется в оценке по фактической себестоимости с применением счета 10 «Материалы» (План счетов финансово-хозяйственной деятельности организации и Инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 года № 94н).

При отпуске материально-производственных запасов в производство и ином выбытии их оценка производится по себестоимости каждой единицы (п. 16 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов»).

Учет специального оборудования, специальной одежды, специальных инструментов и приспособлений осуществляется по фактической себестоимости. Отпуск специальной оснастки и специальной одежды в эксплуатацию оформляется первичными документами.

Незавершенное производство оценивается по фактической производственной себестоимости (п. 64 Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности).

Учет затрат на производство ведется по подразделениям. Затраты подразделяются на прямые, собираемые по дебету счетов 20 «Основное производство» и 23 «Вспомогательные производства», и косвенные, отражаемые по дебету счетов 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы». В конце отчетного периода косвенные расходы включаются в себестоимость продукции (работ, услуг) в результате распределения: дебет счетов 20 или 23 – кредит счетов 25 или 26 по принадлежности. Калькулируется полная фактическая производственная себестоимость продукции (работ, услуг) – (п. 9 ПБУ 10/99 «Расходы организации»). Косвенные расходы, собираемые по дебету счетов 25 «Общепроизводственные расходы» и 26 «Общехозяйственные расходы», распределяются между спецтехникой и товарами гражданского назначения пропорционально объему продукции; между объектами калькулирования пропорционально начисленной заработной плате. Общехозяйственные расходы по НИОКР на отдельном субсчете.

Учет выручки от реализации в целях исчисления НДС считается на дату перехода права собственности на отгруженную продукцию, товары, услуги.

Затраты на ремонт основных средств включаются в себестоимость отчетного периода, в котором были произведены ремонтные работы (п. 27 ПБУ 6/01 «Учет основных средств», п.п. 5, 7 ПБУ 10/99 «Расходы организации»).

Коммерческие расходы признаются полностью в отчетном году их признания в качестве расходов по обычным видам деятельности (п. 9 ПБУ 10/99 «Расходы организации»), по экспортной продукции распределяются к отгруженной продукции.

Готовая продукция оценивается в балансе по фактической производственной себестоимости (п.59 «Положения по ведению бухгалтерского учета и бухгалтерской отчетности в Российской Федерации»).

Учет выпуска готовой продукции организуется без применения счета 40 «Выпуск продукции (работ, услуг)» (План счетов финансово-хозяйственной деятельности организации и Инструкция по его применению, утвержденные приказом Минфина РФ от 31 октября 2000 г. № 94н).

Товары отражаются в учете по фактической себестоимости, включающей затраты по заготовке и доставке товаров до центральных складов (баз), производимые до момента их передачи в продажу (п. 13 ПБУ 5/01 «Учет материально-производственных запасов»).

Расходы, произведенные в отчетном периоде, но относящиеся к следующим отчетным периодам, отражаются как расходы будущих периодов, учитываются на счете 97 «Расходы будущих периодов» и подлежат списанию равномерно в течение периода, к которому они относятся.

Расходы на оплату отпусков работников относятся к тому периоду, за который они произведены.

Таможенные пошлины учитываются в первоначальной стоимости материалов и основных средств п.6ПБУ5/01 и п.8 ПБУ6/01 соответственно.

НИОКР, которые выполнялись для собственных нужд и привели к положительному результату, списываются равномерно в течение года п.11ПБУ 17/02.

Дебиторская задолженность, по которой срок исковой давности истек, списывается по особому распоряжению с отнесением указанных сумм на результаты хозяйственной деятельности, если эти суммы не резервировались.

Проценты по кредитам и займам включаются в операционные расходы.

В целях равномерного включения предстоящих расходов в издержки производства и обращения отчетного периода создается резерв на выплату вознаграждений по итогам работы за год. Расходы на гарантийное обслуживание осуществляются по фактическим расходам в период гарантийного срока. По продукции, отгружаемой на экспорт, создается резерв.

Налог на прибыль распределяется между филиалами в зависимости с удельным весом пропорционально среднесписочной численности и основным производственным фондам.

В Учетную политику внесены изменения в соответствии с изменениями законодательства.

5. Показатели работы Общества

5.1. Основные показатели

В 2010 году Открытое акционерное общество «Радиозавод» осуществляло несколько видов текущей деятельности.

Нижеприведенная таблица характеризует основные показатели деятельности холдинга в 2010 году:

Показатель	Ед. изм.	2009 г.	2010 г.	Прирост 10/09
Отгрузка продукции, без НДС	тыс. руб.	1 945 227	856 349	-56%
Чистая прибыль	тыс. руб.	79 161	5 842	-93%
Рентабельность (к отгрузке)	%	4,07%	0,68%	-83%
Среднесписочная численность ППП	чел.	2 301	2 053	-11%
Средняя зарплата ППП	руб.	16 730	17 363	4%
Выработка товара на человека в месяц	руб.	57 995	71 791	24%
Соотношение выработки и средней зарплаты	коэф.	3,47	4,13	19%
Поступления денежных средств по основной деятельности (средства, полученные от покупателей, заказчиков)	тыс. руб.	1 769 739	878 289	-50%
Начислено налогов всего	тыс. руб.	229 664	182 385	-21%
Уплачено налогов всего	тыс. руб.	213 632	178 766	-16%
Налоговое бремя на 1 рубль выручки	руб.	0,12	0,21	80%
Капитальные вложения	тыс. руб.	85 765	78 112	-9%
Отдача кап.вложений (товарный выпуск на 1 рубль кап.вложений)	руб.	19	23	21%
% качества(предъявления) ОТК	%	99,9	99,96	0,1%

В 2010 году объем отгруженной продукции составил 856 349 тыс.руб., снижение по сравнению с объемом 2009 года 56%. Уменьшение произошло по следующим не зависящим от Общества причинам:

- Снижение объемов по Государственному оборонному заказу в 8,7 раза;
- Перенос сроков отгрузки имущества по Договору комиссии по контракту с инозаказчиком 862 с декабря 2010 года на 1 полугодие 2012 года;
- По Договору комиссии по контракту с инозаказчиком 012 отгрузка имущества произошла 09.12.2010г. по накладной 001236 от 25.11.2010г., а передача права собственности 06.01.2011г.

Вследствие того, что продукция на экспорт является самой прибыльной частью выручки, показатель чистой прибыли уменьшился на 93% и составил 5 842 тыс.руб. Рентабельность чистой прибыли к отгрузке снизилась с 4,07% в 2009 году до 0,68% в 2010 году.

Объем производства увеличился по сравнению с показателем 2009 года на 10%. Вследствие увеличения объема производства возросла выработка товара на 1 человека, но не на 10%, а на 24%. Темпы роста выработки товара на 1 человека

больше темпов роста объема производства в связи с уменьшением среднесписочной численности ППП на 248 чел., или на 11%.

Средняя зарплата ППП в 2010 году увеличилась по сравнению с 2009 годом на 633 руб., или на 4%: с 16 730 руб. до 17 363 руб., что обусловлено ростом объема производства. Однако темпы роста зарплаты меньше темпов роста объема производства на 6% и выработки товара на человека на 20%, что отражает показатель «Соотношение выработки и средней заработной платы», который увеличился с 3,47 руб. в 2009 году до 4,13 руб. в 2010 году.

Просроченной задолженности перед федеральным бюджетом нет. Задолженность по вексельным обязательствам отсутствует.

Просроченной задолженности федерального бюджета нет.

5.2. Экономика и финансы общества

Аналитический баланс

Согласно аналитического баланса, общая балансовая стоимость имущества предприятия составила на конец 2010 года 2 268 230 тыс.руб., по сравнению с началом периода валюта баланса увеличилась на 87% (на начало 2010 года данный показатель составлял 1 215 839 тыс.руб.).

Величина внеоборотных активов увеличилась на 3%.

Величина оборотных активов увеличилась на 117% и составила на конец 2010 года 1 930 816 тыс.руб. (на начало 2010 года данный показатель составил 889 810 тыс.руб.).

Доля внеоборотных активов в общей стоимости имущества на конец года составила 14,9%, тогда как на начало данный показатель составлял 26,8% (изменение в структуре имущества составило минус 11,9%).

Внеоборотные активы

Большую часть внеоборотных активов на конец 2010 года составили объекты основных средств - 98,2% в общей величине внеоборотных активов (на начало периода данный показатель составлял 87,3%). В общей величине имущества предприятия снижение доли основных средств за 2010 год составило 8,8%.

Величина незавершённого строительства составила 12,7% и 1,8% на начало и конец периода соответственно (Δ -10,9%), также произошло уменьшение доли по отношению к итогу баланса с 3,41% до 0,3%. Данное уменьшение положительно отражается на результатах финансово-хозяйственной деятельности предприятия, поскольку незавершенное строительство не участвует в производственном обороте.

В активах предприятия имеются нематериальные активы (объекты интеллектуальной собственности у патентообладателя на изобретение, промышленный образец, полезную модель), отражающие инновационную сферу деятельности предприятия. Величина нематериальных активов составила 70 тыс.руб. и 60 тыс.руб. соответственно (Δ -10 тыс. руб.).

Величина долгосрочных финансовых вложений не изменилась и осталась равной 1 тыс.руб.

Доля оборотных активов в общей стоимости имущества на конец года составила 85,1%, тогда как на начало данный показатель составлял 73,2% (изменение в структуре имущества составило 11,9%).

Если на начало отчётного периода соотношение внеоборотных и оборотных активов в общей стоимости имущества предприятия было приблизительно 1/3, то в конце отчетного периода данное соотношение составило 1/6. Объем оборотных активов почти в 5,7 раз превышает объём внеоборотных активов.

Производственные запасы предприятия выросли на 678 718 тыс.руб. и составили 478 442 тыс.руб. и 1 157 160 тыс.руб. на начало и конец 2010 года соответственно. Увеличение удельного веса производственных запасов в общей величине активов предприятия составило 11,7%.

На увеличение производственных запасов существеннее всего повлияли следующие факторы:

- Перенос сроков отгрузки имущества по Договору комиссии по контракту с инозаказчиком 862 с декабря 2010 года на 1 полугодие 2012 года: *увеличение запасов готовой продукции и затрат в незавершенном производстве;*

- Отсутствие в 2010 году передачи права собственности на имущество, отгруженное 09.12.2010г. по накладной 001236 от 25.11.2010г. в соответствии с Договором комиссии по контракту с инозаказчиком 012: *увеличение объема товаров отгруженных.* Передача права собственности состоялась 06.01.2011г.;

- Запуск в производство программы 2011 года в связи с длительным циклом изготовления изделий и с целью недопущения срыва сроков поставки в соответствии с Государственными контрактами: *увеличение затрат в незавершенном производстве и запасов сырья, материалов и других аналогичных ценностей;*

- Запуск в производство 3-х опытных образцов по ОКР. Срок сдачи образцов и закрытия этапа в соответствии с договором 31.05.2011: *увеличение затрат в незавершенном производстве и запасов сырья, материалов и других аналогичных ценностей.*

Общая величина медленно реализуемых активов составила 496 567 тыс.руб. и 1 206 209 тыс.руб. на начало и конец года соответственно. В общей величине активов предприятия доля медленно реализуемых активов составила 40,8% на начало года и 53,2% на конец года.

Величина дебиторской задолженности за 2010 год выросла на 457 205 тыс.руб. и на конец периода составила 635 077 тыс.руб., % изменения к началу года составил 257%. По отношению к валюте баланса доля краткосрочной дебиторской задолженности увеличилась на 13,4%. Основная часть дебиторской задолженности - задолженность инозаказчика 795 по расчету за имущество, поставленное по контракту.

Снижение величины денежных средств в 2010 году составило 110 386 тыс.руб. (в 2 раза меньше по сравнению с началом 2010 года).

В источниках средств предприятия произошли следующие изменения: собственные средства предприятия увеличились на 38 506 тыс.руб. и составили 612 239 тыс.руб. и 650 745 тыс.руб. на начало и конец 2010 года соответственно.

По всем видам собственных средств предприятия, кроме нераспределенной прибыли, произошло увеличение показателей.

В 2010 году на 39 958 тыс.руб. увеличился объем добавочного и резервного капиталов: 41 102 тыс.руб. и 81 060 тыс.руб. на начало и конец года соответственно (рост 97%).

Величина нераспределённой прибыли составила 224 148 тыс.руб. и 218 696 тыс.руб. на начало и на конец года соответственно. Снижение показателя нераспределённой прибыли составило 2% (абсолютное изменение – 5 452 тыс.руб.).

Увеличение собственных средств свидетельствует об укреплении финансовой устойчивости.

Доля собственных средств в обороте в общих пассивах предприятия увеличилась на 9% и составила 313 331 тыс.руб. на конец 2010 года.

Общее увеличение величины краткосрочных обязательств составило 1 054 885 тыс.руб.

По структуре собственных и заёмных средств собственные средства предприятия на начало периода составили 50,4%, заёмные 49,6%, на конец периода собственные – 28,7%, заёмные – 71,3%. В стоимостном выражении на конец 2010 года величина собственных средств составила 650 745 тыс.руб., величина заёмных средств составила 1 617 485 тыс.руб. Превышение заемных средств над собственными на конец года составило 966 740 тыс.руб.

Анализ структуры кредиторской задолженности

Показатель	на начало отчетного периода	на конец отчетного периода	Структура		Изменение		
			Начало периода	Конец периода	Абсолютное	в структуре	% к началу года
Кредиторская задолженность	476 349,00	1 541 038,00			1 064 689,00		223,51%
Краткосрочная - всего	435 349,00	1 240 858,00	91,39%	80,52%	805 509,00	-10,87%	185,03%
в том числе							
расчеты с поставщиками и подрядчиками	49 142,00	138 745,00	10,32%	9,00%	89 603,00	-1,31%	182,33%
авансы полученные	209 459,00	390 801,00	43,97%	25,36%	181 342,00	-18,61%	86,58%
расчеты по налогам и сборам	25 696,00	38 195,00	5,39%	2,48%	12 499,00	-2,92%	48,64%
кредиты	69 739,00	516 554,00	14,64%	33,52%	446 815,00	18,88%	640,70%
прочая	81 313,00	156 563,00	17,07%	10,16%	75 250,00	-6,91%	92,54%
долгосрочная - всего	41 000,00	300 180,00	8,61%	19,48%	259 180,00	10,87%	632,15%
в том числе							
кредиты	41 000,00		8,61%		- 41 000,00	-8,61%	-100,00%
авансы полученные		300 180,00		19,48%	300 180,00	19,48%	100,00%

Кредиторская задолженность предприятия составила 476 349 тыс.руб. и 1 541 038 тыс.руб. на начало и конец периода соответственно (абсолютное Δ = 1 064 689 тыс.руб.).

Наибольшую долю кредиторской задолженности составляет задолженность по авансам полученным на конец периода: этот показатель составил 690 981 тыс.руб. (44,84% в общей величине кредиторской задолженности).

По сравнению с началом периода задолженность перед банками по краткосрочным кредитам выросла на 446 815 тыс.руб., т.е. в 7 раз, и составила на 31.12.2010 516 554 тыс.руб. (33,52% в общей величине кредиторской задолженности).

Увеличение задолженности произошло по всем направлениям: перед поставщиками и подрядчиками на 89 603 тыс.руб.; по налогам и сборам на 12 499 тыс.руб.; перед прочими кредиторами на 75 250 тыс.руб.

В 2010 году общество пользовалось следующими краткосрочными кредитами:

№ дого-вора	дата открытия кредитной линии	дата закрытия	% ставка	Остаток задолженности на 01.01.2010	Увеличение задолженности	Погашение задолженности	Остаток задолженности на 01.01.2011
120	15.10.2009	24.09.2010	15,5%	69 202,5	73 754	142 956,5	-
158	16.12.2009	16.12.2011	13,5%	-	200 000	-	200 000
15	10.02.2010	10.02.2011	13,75%	-	163 741	80 000	83 741
127	07.10.2010	07.10.2011	9%	-	100 000	-	100 000
148	18.11.2010	18.11.2011	8,5%	-	80 476	-	80 476
159/1	07.12.2010	07.12.2011	8,5%	-	51 385	-	51 385
<i>Итого:</i>				<i>69 202,5</i>	<i>669 356</i>	<i>222 956,5</i>	<i>515 602</i>

Использование данного объема кредитной массы обусловлено следующими объективными обстоятельствами:

- Кредитный договор №158 от 16.12.2009 на сумму 200 000 тыс.руб. с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) заключен с целью исполнения Договора комиссии, контракт с инозаказчиком 862 в связи с недостаточным (14%) уровнем авансирования по контракту. Первоначальный срок погашения кредита – 16.12.2010. Однако в связи с переносом сроков отгрузки имущества по инициативе инозаказчика с 4 квартала 2010 года на 2011 год Общество вынуждено было инициировать пролонгацию кредитного договора до 16.12.2011. В настоящее время в связи с повторной отсрочкой отгрузки имущества по инициативе инозаказчика ориентировочный срок отгрузки – 1 полугодие 2012 года, получения денежных средств за отгруженное имущество – 3 квартал 2012 года, в связи с чем по состоянию на конец 2011 года Общество также не будет иметь возможности погасить данный кредит.

- Кредитный договор №15 от 10.02.2010 на сумму 164 000 тыс.руб. с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) заключен с целью исполнения Договора комиссии, контракт с инозаказчиком 795 в связи с отсутствием авансирования по данному Договору комиссии. Первоначальный срок погашения кредита – 9.11.2010. Однако в связи с задержкой инозаказчиком 795 расчетов за поставленное имущество, Общество инициировало пролонгацию кредитного договора на срок 3 месяца (до 10.02.2011). По состоянию на 29.04.2011 денежные средства от инозаказчика 795 так и не поступили, однако кредит был погашен своевременно за счет других источников (оборотные средства). Повторная пролонгация кредитного договора Обществом не инициировалась из-за высокой процентной ставки (13,75%).

- Кредитные договора №127 от 07.10.2010, №148 от 18.11.2010 с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) (суммарный остаток задолженности по состоянию на 1.01.2011 180 476 тыс.руб.) заключены для пополнения оборотных средств в связи с запуском в производство до начала авансирования из-за длительного цикла изготовления изделий программы 2011 года.

- Кредитный договор №159 (/1, /2) от 7.12.2010 с Пензенским ОСБ №8624 (Сбербанк) на сумму 100 500 тыс.руб. заключен с целью исполнения Договора комиссии, контракт с инозаказчиком 012 в связи с недостаточным (15%) уровнем авансирования по договору.

Начисление и выплаты по процентам за пользование данными кредитами:

№ договора	Остаток на 01.01.2010г.	Начислено процентов	Выплачено процентов	Остаток на 01.01.2011г.
120	176,3	2 983	2 806,7	-
158	-	21 297,8	21 741,7	443,8
15	-	9 071,6	9 261	189,3
127	-	1 614,3	1 762,3	147,9
148	-	791,4	904,4	113
159/1	-	297,5	356,3	58,7
Итого:	176,3	36 055,7	36 832,3	952,8

Анализ ликвидности баланса

(тыс. руб.)

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
АКТИВ				
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	215 416	89 530	-125 886	-58,44%
2. Быстрореализуемые активы (А2)	177 827	635 077	457 250	257,13%
3. Медленно реализуемые активы (А3)	496 567	1 206 209	709 642	142,91%
4. Трудно реализуемые активы (А4)	326 029	337 414	11 385	3,49%
БАЛАНС	1 215 839	2 268 230	1 052 391	86,56%

ПАССИВ				
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	365 970	1 024 484	658 514	179,94%
2. Краткосрочные пассивы (П2)	113 429	560 520	447 091	394,16%
3. Долгосрочные пассивы (П3)	124 201	32 481	-91 720	-73,85%
4. Постоянные пассивы (П4)	612 239	650 745	38 506	6,29%
БАЛАНС	1 215 839	2 268 230	1 052 391	86,56%

Актив баланса:

На конец 2010 года 53,18% составили медленно реализуемые активы (запасы, НДС на приобретённые МЦ, прочие оборотные активы), что на 12,34% больше соответствующего показателя на начало 2010 года. Медленно реализуемые активы увеличились на 709 642 тыс.руб.

Наиболее ликвидные активы (денежные средства и краткосрочные финансовые вложения) предприятия снизились на 125 886 тыс.руб. Доля наиболее ликвидных активов уменьшилась с 17,72% до 3,95%.

Статья баланса	2010 год		
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Отклонение
АКТИВ			
1. Наиболее ликвидные активы (А1)	17,72%	3,95%	-13,77%
2. Быстрореализуемые активы (А2)	14,63%	28,00%	13,37%
3. Медленно реализуемые активы (А3)	40,84%	53,18%	12,34%
4. Трудно реализуемые активы (А4)	26,82%	14,88%	-11,94%
БАЛАНС	100,00%	100,00%	-

Пассив баланса:

На конец года большую долю составили наиболее срочные обязательства 45,17%.

Статья баланса	2010 год		
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода	Отклонение
ПАССИВ			
1. Наиболее срочные обязательства (П1)	30,10%	45,17%	15,07%
2. Краткосрочные пассивы (П2)	9,33%	24,71%	15,38%
3. Долгосрочные пассивы (П3)	10,22%	1,43%	-8,78%
4. Постоянные пассивы (П4)	50,36%	28,69%	-21,67%
БАЛАНС	100,00%	100,00%	-

Обязательства предприятия группируются по степени срочности. В структуре обязательств на 30,45% увеличилась доля наиболее срочных обязательств и краткосрочных пассивов (П1+П2) и снизилась доля долгосрочных и постоянных пассивов (П3+П4).

Предприятие считается ликвидным, если текущие активы (А1, А2, А3) превышают его краткосрочные обязательства (П1, П2, П3).

На конец 2010 года ситуация выглядит следующим образом:

- $A1 < P1$: В ближайший промежуток ликвидность баланса отличается от абсолютной, наблюдается временный платежный недостаток наиболее ликвидных активов (краткосрочных финансовых вложений и денежных средств) для покрытия наиболее срочных обязательств (кредиторской задолженности) и составляет -934 954 тыс. руб.

- $A2 > P2$: Второе неравенство свидетельствует об увеличении текущей ликвидности в недалеком будущем. Быстрореализуемые активы превышают краткосрочные пассивы на 74 557 тыс. руб.

- $A3 > P3$: Показатель перспективной ликвидности отражает благоприятный прогноз платежеспособности, поскольку будущие поступления (по долгосрочной дебиторской задолженности, прочим внеоборотным активам, реализации готовой продукции и т.д.) превышают платежи на сумму 1 173 728 тыс. руб.

- $A4 < P4$: Четвёртое неравенство свидетельствует о наличии у предприятия собственных оборотных средств; соблюдается минимальное условие финансовой устойчивости.

Нехватку наиболее ликвидных активов можно скорректировать за счет медленно реализуемых активов.

Анализ, проведенный по данной схеме, достаточно полно представляет финансовое состояние с точки зрения возможностей своевременного осуществления расчетов. Тем не менее, проводимый по изложенной схеме анализ ликвидности баланса является приближенным. Более детальным является анализ платежеспособности при помощи финансовых коэффициентов.

Расчёт и оценка коэффициентов ликвидности

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
Общий показатель ликвидности	0,986	0,585	-0,401	-40,65%
Коэффициент текущей ликвидности	1,856	1,218	-0,638	-34,37%
Коэффициент абсолютной ликвидности	0,449	0,056	-0,393	-87,43%
Коэффициент быстрой ликвидности ("критической оценки")	0,820	0,457	-0,363	-44,27%

- **Общий показатель ликвидности** применяется для комплексной оценки ликвидности баланса в целом. С помощью данного показателя осуществляется оценка изменения финансовой ситуации на предприятии. На конец 2010 года общий показатель ликвидности составил 0,585, что ниже нормативного значения (≥ 1). Наблюдается временная отрицательная тенденция.

- **Коэффициент текущей ликвидности** на конец 2010 года составил 1,218. Показывает, какую часть текущих обязательств по кредитам и расчетам можно погасить, мобилизовав все оборотные средства. Динамика отрицательная (снижение показателя 2010 года 34,37%), не соответствует нормативному значению 1,5.

- **Коэффициент абсолютной ликвидности** на конец 2010 года составил 0,056 и не соответствует нормативному значению $\geq 0,2-0,5$. Динамика отрицательная. Показывает, что в ближайшее время предприятие за счет имеющихся денежных средств может погасить только 5,6% своей текущей краткосрочной задолженности.

- **Коэффициент быстрой ликвидности («критической оценки»)** на конец 2010 года составил 0,457. Не соответствует нормативному значению (допустимое значение 0,7 – 0,8; желательное значение = 1).

Расчет и оценка коэффициентов платежеспособности

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
Коэффициент маневренности собственного капитала	0,534	0,481	-0,053	-9,91%
Коэффициент маневренности собственных оборотных средств	0,611	0,286	-0,325	-53,23%
Доля оборотных средств в активах	0,732	0,851	0,119	16,31%
Доля запасов в оборотных активах	0,538	0,599	0,062	11,46%
Доля собственных оборотных средств	0,368	0,162	-0,205	-55,87%
Коэффициент покрытия текущих обязательств оборотными средствами	1,582	1,194	-0,388	-24,53%
Коэффициент соотношения оборотных и внеоборотных средств	2,729	5,722	2,993	109,67%
Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами	0,322	0,162	-0,159	-49,55%

На конец 2010 года:

- Коэффициент маневренности собственного капитала показывает, что 48,1% собственных средств предприятия находится в мобильной форме, позволяющей относительно свободно маневрировать данными ресурсами.

- Коэффициент маневренности собственных оборотных средств показывает, что 28,6% собственных оборотных средств используется в производственной деятельности предприятия. По сравнению с 2009 годом данный показатель уменьшился в 2 раза.

- За 2010 год доля запасов в оборотных активах (ТМЦ, остатки НЗП, нереализованная готовая продукция, предназначенная для продажи) выросла на 6,2%: с 53,8% до 59,9% от общей величины оборотных активов.

- Доля оборотных средств в активах предприятия составила 85,1%.

- Доля собственных оборотных средств в общей величине оборотных активов составила 16,2%.

- Величина оборотных активов практически в 5,7 раза превысила величину внеоборотных активов.

- Коэффициент обеспеченности оборотных активов собственными средствами составил 0,162 и свидетельствует о том, что источником финансирования оборотных активов выступают лишь 16,2% всего собственного капитала предприятия.

Анализ финансовой устойчивости

Статья баланса	2010 год		Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
	На начало отчетного периода	На конец отчетного периода		
Коэффициент капитализации	0,986	2,486	1,500	152,12%
Коэффициент финансирования	1,014	0,402	-0,612	-60,34%
Коэффициент финансовой независимости	0,504	0,287	-0,217	-43,03%
Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования	0,322	0,162	-0,159	-49,55%
Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций)	0,537	0,287	-0,250	-46,60%
Соотношение собственного и заёмного капитала	1,014	0,402	-0,612	-60,34%
Индекс постоянного актива (коэффициент постоянного (внеоборотного) актива с учётом долгосрочных заёмных источников финансирования)	0,533	0,519	-0,014	-2,63%
Коэффициент структуры долгосрочных вложений	0,126	0,000	-0,126	-100,00%
Коэффициент обеспеченности запасов и затрат собственными источниками	0,684	0,271	-0,413	-60,41%

На конец 2010 года:

- Коэффициент капитализации составил 2,486. Динамика положительная. Величина долгосрочных и краткосрочных обязательств на 148,6% превышает общие источники формирования капитала;

- Коэффициент финансирования составил 0,402 и не соответствует нормативному значению $\geq 0,7$.

- Коэффициент финансовой независимости составил 0,287, не соответствует нормативному значению $\geq 0,4 - 0,6$. Динамика отрицательная, повысилась зависимость организации от заемных источников финансирования, так как в связи с нехваткой финансовых ресурсов предприятие вынуждено наращивать кредитную массу.

- Коэффициент обеспеченности собственными источниками финансирования составил 0,162. Не соответствует нормативному значению $\geq 0,5$. По сравнению с 2009 годом доля собственных средств предприятия, направленных на финансирование операций по оборотным активам, снизилась на 16%: с 32,2% до 16,2%.

- Коэффициент финансовой устойчивости (покрытия инвестиций) составил 0,287: около 28,7% текущей деятельности предприятия финансируется за счёт устойчивых источников. Не соответствует нормативному значению $\geq 0,6$, динамика отрицательная.

- Индекс постоянного актива составил 0,519. Соответствует нормативному значению < 1 . Динамика отрицательная. Значение данного показателя говорит о том, что предприятие ведёт политику постоянного приобретения внеоборотных активов. Если рассматривать структуру внеоборотных активов, можно увидеть рост общей величины внеоборотных активов за счёт объектов основных средств, что можно охарактеризовать как положительную тенденцию.

- Коэффициент структуры долгосрочных вложений равен 0. Снижение значение коэффициента структуры долгосрочных вложений свидетельствует о том,

что ОАО «Радиозавод» не инициировал заключение дополнительных долгосрочных кредитных договоров.

Анализ уровня и динамики финансовых результатов

Показатель		2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
наименование	Код				
Доходы и расходы по обычным видам деятельности					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	1 945 227	856 349	-1 088 878	-56,0%
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	1 613 244	671 105	-942 139	-58,4%
Валовая прибыль	029	331 983	185 244	-146 739	-44,2%
Коммерческие расходы	030	183 555	106 073	-77 482	-42,2%
Управленческие расходы	040	0	0	0	-
Прибыль (убыток) от продаж (по результатам реализации)	050	148 428	79 171	-69 257	-46,7%
Прочие доходы и расходы					
Проценты к получению	060	2847	495	-2 352	-
Проценты к уплате	070	23 526	35 436	11 910	50,6%
Доходы от участия в других организациях	080	0	0	0	-
Прочие доходы	090	27 532	52 645	25 113	91,2%
Прочие расходы	100	44 264	80 386	36 122	81,6%
Прибыль (убыток) до налогообложения (балансовая)	140	111 017	16 489	-94 528	-85,1%
Отложенные налоговые активы	141	0	0	0	-
Отложенные налоговые обязательства	142	0	0	0	-
Текущий налог на прибыль	150	26 651	8 256	-18 395	-69,0%
Пени, штрафы	180	5205	2391	-2 814	-54,1%
Чистая прибыль (убыток) отчетного периода (по конечному результату)	190	79 161	5 842	-73 319	-92,6%

Выводы:

- по итогам 2010 финансового года ОАО «Радиозавод» является прибыльным предприятием;
- объем выручки по сравнению с прошлым годом уменьшился на 56% и составил 856 349 тыс. руб. Уменьшение произошло в связи с:
 - ✓ Снижением объемов по Государственному оборонному заказу в 2010 году в 8,7 раза по сравнению с 2009 годом;
 - ✓ Переносом сроков отгрузки имущества по Договору комиссии, контракт с инозаказчиком 862 с декабря 2010 года на 1 полугодие 2012 года;
 - ✓ По Договору комиссии, контракт с инозаказчиком 012 отгрузка имущества произошла 09.12.2010г. по накладной 001236 от 25.11.2010г., а передача права собственности 06.01.2011г.;
- ОАО «Радиозавод» выполнил все без исключения обязательства, возложенные на него Государственным оборонным заказом, а также заключенными договорами и контрактами;
- валовая прибыль по итогам 2010 года составила 185 244 тыс.руб., что на 146 739 тыс.руб. (44,2%) меньше показателя 2009 года;
- прибыль от продаж (по результатам реализации) уменьшилась по сравнению с 2009 годом в 1,9 раза, или на 69 257 тыс. руб., и составила в 2010 году 79 171тыс. руб.;

- прибыль от финансово-хозяйственной деятельности (балансовая прибыль) в 2010 году составила 16 489 тыс. руб. Данный показатель по сравнению с 2009 годом уменьшился в 6,7 раза, или на 94 528 тыс. руб.;

- величина нераспределенной прибыли (чистой прибыли) составила на конец 2010 года 5 842 тыс. руб., что в 13,5 раза меньше чистой прибыли, полученной в 2009 году (79 161 тыс. руб.).

Расшифровка формы 2 Прибыли и убытки

(тыс. руб.)

Показатель		2009 год	2010 год
Наименование	Код		
Проценты к получению	060	2 846,5	495
% по остаткам на банковских счетах		22,8	0,4
% по выданным ссудам		640,8	337,6
% по депозитным счетам		2 182,9	157
Прочие доходы	090	27 532,0	52 645
Продажа основных средств		398,8	131,8
Продажа ТМЦ		702,8	1 197,3
Курсовая разница +		2 535,0	23 418,4
Выручка от ликвидации основных средств		152,8	121,2
Компенсация затрат (военкомат)		2 239,0	1 338,9
Списанная просроченная кредиторская задолженность			
Возврат % за кредит по программе		19 896,9	7 839,3
Компенсация услуг (фонд занятости)		53,7	
Прочие доходы		115,7	18598,1
Штрафные санкции		1 437,3	
Проценты к уплате	070	23 526,0	35 436
% по кредитам полученным		23 526,0	35 436
% за пользование бюджетными средствами			
Прочие расходы	100	44 264,0	80 386
Стоимость проданных основных средств		341,2	170,2
Стоимость проданных ТМЦ		697,9	1 143,3
Курсовая разница -		10 114,4	42 202,6
Материальное поощрение по колдоговору		8 596,6	14 563,4
Расчетно – кассовое обслуживание		6 528,9	8344
Налоги из прибыли		7 245,1	6 047
Социальные выплаты		8 228,9	6 167,4
Расходы компенсация (военкомат)		2 294,2	1 661,7
Прочие расходы		216,8	86,4

По продукции, отгруженной в октябре 2010 года на экспорт на сумму 339 654 тыс.руб., начислена отрицательная курсовая разница на сумму 5 863 тыс. руб.

Расчёт показателей рентабельности

Рентабельность - это генерирование прибыли в контексте использованных или потраченных ресурсов.

Таким образом, каждый показатель рентабельности отражает, сколько рублей вида прибыли (та прибыль, которая используется при расчёте) приходится на тот или иной вид актива или собственного капитала (насколько эффективно он используется).

Показатель	2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
Общая величина доходов, тыс. руб.	1 975 606	909 489	-1 066 117	-53,96%
Общая величина расходов, тыс. руб.	1 896 445	903 647	-992 798	-52,35%
Коэффициент чистой прибыли	0,041	0,007	-0,034	-83,24%
Валовая прибыль к реализации	0,171	0,216	0,046	26,75%
Величина расходов на 1 руб. доходов (расходоёмкость совокупных доходов)	0,960	0,994	0,034	3,51%
Величина доходов на 1 руб. расходов (доходность расходов)	1,042	1,006	-0,035	-3,39%
Величина расходов по обычным видам деятельности на 1 руб. выручки от продаж	0,924	0,908	-0,016	-1,75%
Доля доходов по обычным видам деятельности в совокупной величине доходов	0,985	0,942	-0,043	-4,37%
Доля расходов по обычным видам деятельности в совокупной величине расходов	0,947	0,860	-0,087	-9,23%
Рентабельность по балансовой прибыли (до налогообложения)				
Рентабельность основных средств и вложений	38,2%	4,97%	-0,332	-86,99%
Рентабельность производственных фондов	13,4%	1,46%	-0,119	-89,07%
Рентабельность капитала	8,9%	0,95%	-0,080	-89,38%
Рентабельность собственного капитала	20,2%	2,61%	-0,176	-87,07%
Рентабельность собственных и долгосрочных заёмных средств	18,8%	2,53%	-0,163	-86,55%
Рентабельность активов	8,9%	0,95%	-0,080	-89,36%
Рентабельность оборотных активов	11,6%	1,17%	-0,104	-89,92%
Рентабельность собственного капитала	20,2%	2,61%	-0,176	-87,07%
Рентабельность балансовой прибыли	5,7%	1,93%	-0,038	-66,22%
Рентабельность по результатам реализации				
Рентабельность прибыли от продаж (по результатам реализации)	7,6%	9,25%	0,016	21,65%
Рентабельность основной деятельности (по обычным видам деятельности по прибыли от продаж)	8,3%	10,19%	0,019	22,73%
Рентабельность по конечному результату				
Рентабельность чистой прибыли	71,3%	35,43%	-0,359	-50,31%
Рентабельность оборотных активов	8,3%	0,41%	-0,079	-95,01%
Рентабельность расходов по чистой прибыли	4,2%	0,65%	-0,036	-84,61%
Общая рентабельность (рентабельность всей хозяйственной деятельности)	4,1%	0,7%	-0,034	-83,24%
Рентабельность собственного капитала	14,4%	0,93%	-0,134	-93,56%
Рентабельность активов	6,4%	0,34%	-0,061	-94,76%

По всем показателям рентабельности наблюдается уменьшение по сравнению с 2009 годом вследствие уменьшения объема выручки на 1 088 878 тыс.руб., или на 56%, по независящим от предприятия причинам, как уже отмечалось выше.

Факторный анализ рентабельности продаж

Показатели	2009 год	2010 год	Отклонение
Рентабельность продаж	7,63%	9,25%	1,62%
1. Влияние изменения выручки		-117,45%	-
2. Влияние изменения себестоимости		110,02%	-
3. Влияние изменения коммерческих расходов		9,05%	-
Совокупное влияние факторов		1,62%	-

Рентабельность продаж (отношение прибыли от продаж к выручке от продажи) в 2010 году составила 9,25%, т.е. по сравнению с 2009 годом незначительно увеличилась на 1,61%.

В результате проведения факторного анализа, а именно рассмотрения влияния изменения выручки, себестоимости, коммерческих расходов предприятия было выявлено следующее:

1. влияние изменения (снижения) выручки на - 17,45%
2. влияние изменения (снижения) себестоимости на + 10,02%
3. влияние изменения (снижения) коммерческих расходов на + 9,05%

Таким образом, при уменьшении общей выручки предприятия за 2010 год, небольшое увеличение себестоимости продукции на весь объем выпуска, увеличения коммерческих расходов привело к незначительному росту рентабельности продаж (1,61%) по сравнению с 2009 годом.

Анализ деловой активности

Показатель		2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
Отдача всех активов предприятия (капиталоотдача)		1,562	0,492	-1,070	-68,53%
	в днях	<u>234</u>	<u>743</u>	<u>509</u>	<u>217,31%</u>
Оборачиваемость оборотных (текущих) активов		2,037	1,647	-0,390	-19,15%
	в днях	<u>179</u>	<u>222</u>	<u>43</u>	<u>23,82%</u>
Оборачиваемость наиболее ликвидных активов		13,826	5,62	-8,210	-59,38%
	в днях	<u>26</u>	<u>65</u>	<u>39</u>	<u>149,95%</u>
Оборачиваемость запасов (материальных оборотных средств)		3,413	1,047	-2,366	-69,32%
	в днях	<u>107</u>	<u>349</u>	<u>242</u>	<u>225,77%</u>
Оборачиваемость собственных оборотных средств		6,453	2,674	-3,779	-58,56%
	в днях	<u>57</u>	<u>137</u>	<u>80</u>	<u>139,49%</u>
Оборачиваемость (отдача) собственного капитала		3,532	1,356	-2,176	-61,61%
Период окупаемости собственного капитала		<u>103</u>	<u>269</u>	<u>166</u>	<u>161,32%</u>
	в днях				
Оборачиваемость готовой продукции		14,44	4,353	-10,087	-69,85%
	в днях	<u>25</u>	<u>84</u>	<u>59</u>	<u>235,39%</u>
Оборачиваемость общей величины дебиторской задолженности (средств в расчётах)		9,02	2,107	-6,913	-76,64%
	в днях	<u>40</u>	<u>173</u>	<u>133</u>	<u>333,10%</u>
Оборачиваемость краткосрочной дебиторской задолженности		9,02	2,107	-6,913	-76,64%
	в днях	<u>40</u>	<u>173</u>	<u>133</u>	<u>333,10%</u>
Оборачиваемость кредиторской задолженности		4,108	1,232	-2,876	-70,02%
	в днях	<u>89</u>	<u>296</u>	<u>207</u>	<u>232,95%</u>
Оборачиваемость задолженности поставщикам и подрядчикам		35,3	10,628	-24,672	-69,89%
	в днях	<u>10</u>	<u>34</u>	<u>24</u>	<u>243,42%</u>
Оборачиваемость инвестированного капитала		3,287	1,313	-1,974	-60,04%
	в днях	<u>111</u>	<u>278</u>	<u>167</u>	<u>150,36%</u>
Оборачиваемость денежных средств		14,635	5,917	-8,718	-59,57%
	в днях	<u>25</u>	<u>62</u>	<u>37</u>	<u>146,74%</u>
Оборачиваемость краткосрочных заёмных источников финансирования		2,976	1,356	-1,620	-54,43%
	в днях	<u>123</u>	<u>269</u>	<u>146</u>	<u>118,83%</u>
Оборачиваемость краткосрочных кредитов и займов		26,562	2,923	-23,639	-89,00%
	в днях	<u>14</u>	<u>125</u>	<u>111</u>	<u>791,93%</u>
Отдача основных фондов (фондоотдача)		7,568	2,782	-4,786	-63,25%
Продолжительность операционного цикла		<u>147</u>	<u>522</u>	<u>375</u>	<u>254,97%</u>
	в днях				

Ситуация в отношении деловой активности предприятия временно ухудшилась.

Коэффициенты оборачиваемости в днях отражают срок, в течение которого осуществляется полный цикл движения того или иного вида актива или пассива от момента возникновения до момента окончательного списания (включения в

стоимость). Увеличение количества дней является негативной характеристикой и свидетельствует о снижении мобильности.

Коэффициенты отдачи характеризуют сколько рублей выручки приходится на 1 тысячу рублей того или иного вида актива или пассива.

В 2010 году:

- Коэффициент отдачи всех активов предприятия составил 0,492 и свидетельствует о том, что 0,492 тыс.руб. выручки приходится на 1 тыс.руб. всех активов предприятия. Динамика отрицательная и свидетельствует о снижении рентабельности активов, о том, что за отчётный период медленнее по сравнению с прошлым годом стал совершаться полный цикл производства и обращения, необходимый для получения прибыли. Данный коэффициент показывает эффективность использования имущества независимо от источников, отражает скорость оборота всего капитала предприятия.

- Коэффициент оборачиваемости оборотных активов составил 1,647 и свидетельствует о том, что скорость оборота материальных и денежных средств предприятия снизилась на 19,15% по сравнению с уровнем 2009 года (увеличение количества дней на 23,82%, или на 43 дня).

- Коэффициент оборачиваемости наиболее ликвидных активов составил 5,62, что на 59,38% меньше показателя 2009 года. Увеличился срок оборачиваемости в днях с 26 дней в 2009 году до 65 дней в 2010 году.

- Коэффициент оборачиваемости запасов составил 1,047 по сравнению с 2009 годом (3,413). Значение данного показателя свидетельствует об уменьшении скорости оборачиваемости запасов на 69,32% и увеличении количества дней на 242 дня, необходимых для совершения полного операционного цикла.

- Коэффициент оборачиваемости собственных оборотных средств уменьшился и составил 2,674, количество дней выросло на 80 дней.

- Отдача собственного капитала снизилась и составила 1,356, что свидетельствует о том, что на 1 тыс.руб. собственного капитала приходится 1,356 тыс.руб. выручки. Данный показатель уменьшился по сравнению с уровнем 2009 года почти на треть. Период окупаемости СК увеличился на 166 дней.

- Коэффициент оборачиваемости готовой продукции составил 4,353. Количество дней, необходимых от времени поступления готовой продукции из производства на склад готовой продукции до реализации её заказчику / потребителю и получения денежных средств, составило в среднем 84 дня, что больше показателя 2009 года на 59 дней.

- Коэффициент оборачиваемости дебиторской задолженности составил 2,107. Количество дней по дебиторской задолженности составило 173 и увеличилось на 133 дня по сравнению с 2009 годом.

- Коэффициент оборачиваемости кредиторской задолженности уменьшился, количество дней составило 296 (в 2009 году 89 дней).

- Коэффициент оборачиваемости задолженности поставщикам и подрядчикам составил 10,628. Скорость оборота снизилась. Количество дней на «реализацию» задолженности увеличилось на 24 дня и составило в среднем 34 дня.

- Скорость оборота денежных средств предприятия снизилась на 59,57% и составила 5,917 (в 2009 году 14,635). Количество дней увеличилось на 37 дней по сравнению с уровнем 2009 года и составило 62 дня.

- Скорость оборота инвестированного капитала снизилась и составила 1,313 (в 2009 году данный показатель был равен 3,287).

- Коэффициент оборачиваемости краткосрочных кредитов и займов снизился и составил 2,923, что на 23,639 меньше показателя за 2009 год 26,562. Срок в днях составил 125 дней (в 2009 году 14 дней).

- Фондоотдача снизилась с 7,568 в 2009 году до 2,782 по итогам 2010 года, т.е. на 63,25%.

- Продолжительность операционного цикла выросла на 375 дней, или на 30,8%, и составила 522 дня (в 2009 году 147 дней).

Отчёт о движении денежных средств (косвенный метод)

-	Основная деятельность	
-	Прибыль, за вычетом налогов	-5 452
-	Увеличение суммы текущих активов	-1 166 892
	Дебиторская задолженность	-457 250
	Запасы	-678 718
	Прочие текущие активы	-30 924
+	Изменение суммы текущих обязательств (за исключением банковских кредитов)	+607 710
	Кредиторская задолженность	+658 514
	Прочие текущие обязательства	-50 804
	Итого по основной деятельности	-564 634
-	Инвестиционная деятельность	
-	Изменение суммы долгосрочных активов	-11 385
	Основные средства и нематериальные активы	-46 764
	Незавершенные капитальные вложения	+35 379
	Долгосрочные финансовые вложения	-
	Итого по инвестиционной деятельности	-11 385
	Финансовая деятельность	
+	Изменение суммы задолженности	+406 175
	Краткосрочных кредитов и займов	+447 175
	Долгосрочных кредитов и займов	-41 000
+	Изменение величины собственных средств	+43 958
	Изменение суммы краткосрочных финансовых вложений	+15 500
	Итого по финансовой деятельности	+465 633
	Суммарное изменение денежных средств	-110 386

Показатель	2009 год	2010 год
Остаток денежных средств на начало	65 921	199 916
Остаток денежных средств на конец	199 916	89 530
Величина чистого притока денежных средств	133 995	-110 386

Сводная таблица, характеризующая движение денежных средств за 2010 год:

ВИД ДЕЯТЕЛЬНОСТИ	Величина
Итого по основной деятельности	-564 634
Итого по инвестиционной деятельности	-11 385
Итого по финансовой деятельности	+465 633
Суммарное изменение денежных средств	-110 386

Суммарное изменение денежных средств по результатам 2010 года составило -110 386 тыс. руб.

Данное уменьшение денежных средств произошло за счёт оттока денежных средств по основной деятельности на сумму 564 634 тыс. руб.

Сокращение денежных средств обусловлено:

- снижением величины нераспределённой прибыли (чистой прибыли) на 5 452 тыс.руб.;

- уменьшением суммы текущих активов на 1 166 892 тыс.руб. за счет увеличения объёма запасов на 678 718 тыс.руб., роста величины дебиторской задолженности на 457 250 тыс.руб., увеличения прочих текущих активов на 30 924 тыс.руб.

Приток денежных средств обусловлен ростом текущих обязательств: увеличение величины задолженности перед кредиторами на 658 514 тыс.руб. (приток денежных средств на погашение кредиторской задолженности);

Отток денежных средств по инвестиционной деятельности составил 11 385 тыс.руб. и обусловлен:

- инвестированием денежных средств в основные средства и нематериальные активы на сумму 46 764 тыс.руб.;

- уменьшением объема незавершённых капитальных вложений на сумму 35 379 тыс.руб.

Увеличение денежных средств по финансовой деятельности составило 465 633 тыс.руб. и обусловлено:

- увеличением собственного капитала на сумму 43 958 тыс.руб., в том числе уставного капитала на 4 000 тыс.руб., добавочного капитала на 36 000 тыс.руб. и резервного капитала на 3 958 тыс.руб.;

- увеличением суммы задолженности по краткосрочным кредитам и займам на 447 175 тыс.руб. – увеличение поступлений денежных средств по кредитам;

- увеличением денежных средств вследствие погашения краткосрочных финансовых вложений на сумму 15 500 тыс.руб.

Анализ структуры затрат по элементам затрат

Наименование показателя	2009 год	2010 год	Относительное отклонение
Материальные затраты	628 529	555 310	-12%
Затраты на оплату труда	474 471	455 879	-4%
Отчисления на социальные нужды	106 224	109 004	3%
Амортизация	30 361	31 621	4%
Прочие затраты	386 027	275 675	-29%
Итого по элементам затрат	1 625 612	1 427 489	-12%
Изменение остатков (прирост (+), уменьшение (-)) незавершенного производства	119 342	326 794	174%
расходов будущих периодов	-1 912	3 787	-298%
резервов предстоящих расходов	-27 482	-50 720	85%

Общее уменьшение затрат составило 12%. В 2010 году общая сумма затрат составила 1 427 489 тыс. руб. (в 2009 году данный показатель составил 1 625 612 тыс. руб.). Отдача, ёмкость и доли в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности по элементам затрат отражены в следующей таблице:

Показатель	2009 год	2010 год	Абсолютное отклонение	Относительное отклонение (темпы прироста)
Материалоотдача	3,09	1,54	-1,55	-50,17%
Зарплатоотдача (с учётом социальных отчислений)	3,35	1,52	-1,83	-54,74%
Амортизациоотдача	64,07	27,08	-36,99	-57,73%
Отдача по прочим элементам расходов	5,04	3,11	-1,93	-38,35%
Расходоёмкость (отношение величины совокупных расходов к выручке от продаж)	0,84	1,67	0,83	99,47%
Зарплатоёмкость (отношение расходов на оплату труда, включая социальные отчисления, к выручке от продаж)	0,30	0,66	0,36	120,97%
Амортизациоёмкость (отношение расходов на амортизацию к выручке от продаж)	0,02	0,04	0,02	136,58%
Материалоёмкость (отношение материальных расходов к выручке от продаж)	0,32	1,32	1,00	312,50%
Доля материальных расходов в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	38,66%	38,90%	0,00	0,61%
Доля расходов на оплату труда, включая социальные отчисления, в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	35,72%	39,57%	0,04	10,78%
Доля расходов на амортизацию в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	1,87%	2,22%	0,00	18,61%
Доля прочих расходов в совокупной величине расходов по обычным видам деятельности	23,75%	19,31%	-0,04	-18,68%

Отдача по элементам затрат показывает сколько тыс.руб. выручки приходится на 1 тыс.руб. затраченного элемента.

Ёмкость по элементам затрат показывает долю расходов определенного элемента в общей выручке предприятия.

Затраты на энергетические ресурсы.

Затраты на энергетические ресурсы за 2010г. в сравнении с 2009г.:

- в стоимостном выражении, в тыс. руб.:

	2009год	2010год	Отклонение 2010г. от 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост 2010г. к 2009г., %
<i>Электроэнергия</i>	22 351,27	28 521,63	6 170,36	27,61%
в том числе:				
за счет изменения цены			4 431,97	
за счет изменения количества			1 738,40	
<i>Канализация</i>	1 135,39	1 405,56	270,17	23,80%
в том числе:				
за счет изменения цены			229,49	
за счет изменения количества			40,68	
<i>Питьевая вода</i>	938,13	1 234,54	296,40	31,60%
в том числе:				
за счет изменения цены			200,43	
за счет изменения количества			95,97	
<i>Теплоэнергия</i>	7 178,37	9 107,03	1 928,66	26,87%
в том числе:				
за счет изменения цены			1 163,39	
за счет изменения количества			765,27	
<i>Газ</i>	51,89	62,41	10,52	20,27%
в том числе:				
за счет изменения цены			13,36	
за счет изменения количества			- 2,84	

	2009год	2010год	Отклонение 2010г. от 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост 2010г. к 2009г., %
Энергоресурсы всего, тыс. руб.	31 655,05	40 331,17	8 676,12	27,41%
в том числе:				
за счет изменения цены			6 038,64	
за счет изменения количества			2 637,48	

- в натуральном выражении:

	2009год	2010год	Отклонение 2010г. от 2009г. (-) экономия (+) перерасход	Прирост 2010г. к 2009г., %
Электроэнергия, кВт.ч	8 686 671	9 362 287	675 616	7,78%
Канализация, м3	167 173	173 163	5 990	3,58%
Питьевая вода, м3	91 633	101 007	9 374	10,23%
Теплоэнергия, Гкал	12 879	14 252	1 373	10,66%
Газ, тыс. м3	21,796	20,604	- 1,19	-5,47%

Как видно, в 2010 году расходы на энергетические ресурсы увеличились по сравнению с 2009 годом на 8 676,12 тыс. руб. или на 27,41%: с 31 655,05 тыс. руб. до 40 331,17 тыс. руб.

Увеличение в стоимостном выражении произошло по всем видам энергетических ресурсов. В основном данное увеличение связано с ростом тарифов и лишь в незначительной степени – с увеличением объемов потребления.

Предприятие проводит организационные и технические мероприятия по экономии энергоресурсов и альтернативным источникам теплоснабжения.

5.3. Условные факты хозяйственной деятельности.

Условным фактом хозяйственной деятельности является имеющий место по состоянию на отчетную дату факт хозяйственной деятельности, в отношении которого и вероятности их возникновения в будущем существует неопределенность, т.е. возникновение последствий зависит от того, произойдет или не произойдет в будущем одно или несколько неопределенных событий (п. 3 ПБУ 8/01).

По состоянию на 31.12.2010 года ОАО «Радиозавод» является ответчиком по судебному разбирательству, дело №А49-6604/2010 о взыскании задолженности за услуги в сумме 68 500 рублей 18 коп. В качестве истца выступает ВНИИ «Сигнал» г. Ковров.

В 2010 году предприятием были выданы гарантийные обязательства по следующим видам отгруженной продукции:

- с ответственного хранения:

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма (тыс. руб.)
10.02.2010	1 шт.	13.05.2015	114 187,5
01.02.2010	2 шт.	26.03.2015	71 620
04.02.2010	2 шт.	26.10.2014	24 060
01.03.2010	2 шт.	26.10.2014	24 060
09.02.2010	7 шт.	25.08.2013	84 210
21.05.2010	2 шт.	05.06.2015	78 660
24.05.2010	1 шт.	05.06.2015	48 528

- со склада готовой продукции:

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма
15.07.2010	3 шт.	16.07.2015	410,2
05.05.2010	5 шт.	09.03.2011	2 443,4
05.05.2010	6 шт.	06.05.2011	2 932,1
27.07.2010	2 шт.	12.07.2011	977,4
18.10.2010	3 шт.	29.10.2011	1 466
18.10.2010	3 шт.	29.10.2011	2 199
10.03.2010	2 шт.	11.03.2011	2 310
14.07.2010	5шт.	14.07.2011	82,5
14.09.2010	7 шт.	14.09.2012	1 672

- на экспорт:

Дата отгрузки	Количество	Дата окончания гарантии	Сумма
08.10.2010	3 шт.	11.10.2011	339 653,8
26.07.2010	1 шт.	23.10.2011	7 008,3
26.07.2010	1 шт.	23.10.2011	7 008,3

Вероятность наступления последствий по данным условным обязательствам низкая.

Согласно Учетной политике, принятой Обществом:

Расходы на гарантийное обслуживание осуществляются по фактическим расходам в период гарантийного срока. По продукции, отгружаемой на экспорт, создается резерв.

На 1 января 2011 года сумма остатка резерва на гарантийное обслуживание продукции составила 3 135,4 тыс. руб.

5.4. Использование основных фондов и работа оборудования

Анализ структуры и динамики основных средств

Показатели	Темп роста, %	Структура, %		Δ, %
		На 01/01/2010	На 31/12/2010	
Σ ОС, в т. ч.:	12,6%	100%	100%	-
Здания	1,8%	21,0%	19,0%	-2,0%
Сооружения	0,8%	3,9%	3,5%	-0,4%
Машины и оборудование	16,7%	72,7%	75,3%	2,6%
Транспортные средства	1,8%	1,9%	1,7%	-0,2%
Производственный и хоз.инвентарь	8,2%	0,5%	0,5%	0,0%

Большую долю объектов основных средств как начало (72,7 %), так и на конец 2010 года (75,3%) составили машины и оборудование. Доля данного вида основных средств в структуре основных средств увеличилась на 2,6 %, общий рост стоимости машин и оборудования составил 16,7 %.

Структура основных средств по участию в производственном процессе

Показатели	Темп прироста, %	Структура, %		Δ, %
		На 01/01/2010	На 31/12/2010	
Непроизводственные ОС	2%	25%	22%	-2%
Активная часть ОС	16%	75%	78%	2%

Активная часть производственных основных средств увеличилась 16%, что является положительным моментом, поскольку именно активная часть участвует в производственном процессе, а, следовательно, это говорит о расширении производства, увеличении объёма выпускаемой продукции.

Непроизводственные основные фонды также незначительно.

Как на начало, так и на конец 2010 года активная часть основных средств значительно больше пассивной части основных средств.

Анализ движения основных средств

Показатели	Коэффициенты движения основных средств					Темп прироста стоимости основных средств
	Поступления	Выбытия	Ликвидации	Обновления	Замены	
Σ ОС, в том числе:	11,8	0,6	0,6	11,8	0,6	12,6%
Здания	1,8			1,8		1,8%
Сооружения	0,8			0,8		0,8%
Машины и оборудование	15,0	0,9	0,7	14,9	0,6	16,7%
Транспортные средства	2,0	0,2	0,2	2,0		1,8%
Производственный и хозяйственный инвентарь и другие виды основных средств	8,3	0,8	0,8	8,3		8,2%

В большей степени обновление произошло по машинам и оборудованию ($K=14,9$), что в свою очередь является положительным моментом для предприятия. В данном случае повышаются выпуск и качество производимой продукции и увеличивается показатель фондоотдачи основных средств. При этом обновление основных средств происходит в результате приобретения новых основных средств, коэффициент поступления активной части основных средств составил 15.

Коэффициент выбытия (характеризует степень интенсивности выбытия основных средств из производства, в данном случае положительная тенденция: происходит обновление парка оборудования) составил 0,6 в целом по всем основным средствам и 0,9 по машинам и оборудованию.

Коэффициент замены в целом по ОС составил 0,6 (характеризует отношение стоимости выбывших основных средств в результате износа к стоимости вновь поступивших).

Коэффициент ликвидации в 2010 году равен 0,6.

Темп прироста стоимости основных средств в 2010 году составил по всем основным средствам 12,6%.

Анализ возрастного состава оборудования по группам

Средний возраст имеющихся на 1.01.2011г. основных фондов:

- Зданий – 40 лет;
- Сооружений – 25 лет;
- Машин и оборудования – 12 лет;
- Транспортных средств – 14 лет.

В 2010 году в приобретено оборудования на сумму с НДС 98 569,14 тыс. руб., в том числе высокотехнологичного оборудования:

- 5 позиций на сумму 2 108,3 тыс. руб. - за счет собственных средств,

• 7 позиций на сумму 45 000 тыс. руб. – за счет средств Федеральной целевой программы (в рамках инвестиционного проекта «Техническое перевооружение ОАО «Радиозавод» 2006 – 2010гг.).

Наименование оборудования	Стоимость, тыс.руб.	
	Источник средств - собственные	Источник средств - ФЦП
Гидравлические гильотинные ножницы АМАДА GX - I - 130		5 500 000,00
Климатическая камера ТермоФог КХТБ - 1050/-70.100		4 000 000,00
Электроискровой проволочно-вырезной станок Sodick AG600L		9 010 000,00
Спектрометр эмиссионный МСА II СЛ		2 140 000,00
Круглошлифовальный станок G32P-100H		6 475 000,00
Станок для зачистки заусенцев компании Costa (Италия) MA-CV 1150		5 850 000,00
Высокоточный пятикоординатный фрезерный обрабатывающий центр M2-5AX	1 175 000,00	12 025 000,00
Установка для резания панелей "Крамер" TMLa1250/3,5	205 000,00	
Установка скрайбирования "Беккер" SL13	180 000,00	
Ламинатор "Дюпон" CSL	190 000,00	
Сварочный аппарат Kemromat 3200	129 800,00	
Печь НК11.6.12/343	228 500,00	
Итого:	2 108 300,00	45 000 000,00
Всего за 2010 г.	47 108 300,00	

Обеспеченность рабочих предприятия основными средствами

Показатель	Ед. изм.	2009 год	2010 год	Δ	Δ % к началу года
Численность ППП	чел.	2 301	2 053	-248	-11%
Фондовооруженность рабочих	тыс.руб./1 чел.	177,99	234,81	57	32%
Производительность труда	тыс.руб./1 чел.	695,94	861,49	166	24%

Показатель фондовооружённости (оснащённости рабочих предприятия основными средствами) по сравнению с 2009 годом увеличился на 57 тыс.руб. на 1 человека и составил в 2010 году 234,81 тыс.руб. стоимости основных средств на одного работающего из категории производственно-промышленного персонала.

Увеличение показателя фондовооружённости обусловлено увеличением стоимости основных средств в 2010 году по сравнению с 2009 годом (увеличение стоимости основных средств за 2010 год составило 72 504 тыс.руб.).

Производительность труда возросла на 24% по сравнению с 2009 годом и в 2010 году составила 861,49 тыс.руб. на одного работающего, что обусловлено увеличением годового объёма продукции на 167 290 тыс.руб. (10%), в то время как численность ППП сократилась на 248 человек (-11%).

Эффективность использования основных средств

Показатель	2009 год	2010 год	Δ	Δ % к началу года
Прибыль от реализации продукции	111 017	16 489	-94 528	14,85
Индекс объёма производства продукции	-	1,10	-	-
Фондоотдача основных средств	2,89	2,80	-0,09	-3%
Фондоотдача активной части основных средств	3,91	3,67	-0,24	-6%
Фондоёмкость	0,35	0,36	0,01	3%
Рентабельность продукции, %	6,93	0,93	-6,00	-87%
Фондорентабельность, %	20,07	2,61	-17,45	-87%
Относительная экономия основных средств	-	-29 717	-	-

Фондоотдача в 2010 году (общая отдача от использования каждого рубля, затраченного на основные производственные фонды) как основных средств в целом, так и производственного назначения, по сравнению с 2009 годом снизилась и в 2010 году составила:

- по основным средствам в целом 2,80 (для сравнения в 2009 году 2,89);
- по основным средствам производственного назначения 3,67 (для сравнения в 2009 году 3,91).

Фондоёмкость (уровень денежных средств, вложенных в основные фонды для производства продукции заданной величины), напротив, увеличилась и составила 0,35 и 0,36 в 2009 году и в 2010 году соответственно.

Фондорентабельность – обобщающий показатель эффективности использования основных фондов. По итогам 2010 года фондорентабельность составила 2,61%. Показатель фондорентабельности снизился на 87% по сравнению с 2009 годом.

Изменение фондорентабельности произошло за счет следующих факторов:

- за счёт фондоотдачи основных производственных фондов:

$$\Delta R_{\text{опф}} = \Delta \text{ФО} * R_{\text{вп0}} = -0,631\%$$

- за счёт снижения рентабельности продукции:

$$\Delta R_{\text{опф}} = \text{ФО}_1 * \Delta R_{\text{вп}} = -16,822\%$$

Совокупное влияние факторов составило -17,453%.

Вывод: на снижение фондорентабельности на 17,453% максимальное влияние оказало снижение рентабельности продукции на 16,822% (снижение прибыли на 94 528 тыс.руб.).

Относительный перерасход основных производственных фондов в 2010 году составил 29 713 тыс.руб.

6. Основные задачи на 2011 год

Основные цели и задачи на 2011 год, равно как и мероприятия по их достижению, зафиксированы в бюджете Общества на 2011 год и «Программе развития на 2011 – 2013 г.г.»:

- Получение выручки от продажи товаров, продукции, работ, услуг (без НДС) в 2011 году 1572,2 млн.руб.

- Рост среднемесячной выработки на 1 работающего ППП по отношению к предшествующему году на 19,5% при росте заработной платы на 10,2%.

- Получение чистой прибыли в 2011 году в объеме, достаточном для осуществления инвестиций.

- Разработка и продвижение на рынки сбыта инновационной продукции, разрабатываемой в настоящее время и планируемой к разработке начиная с 2011 года, а также освоенной в серийном производстве по состоянию на 1.01.2011г.

- Повышение качества продукции, производительности труда, снижение затрат (в т.ч. энергоемкости) и увеличение рентабельности.

- Сокращение затрат на управленческий и обслуживающий персонал, повышение качества управления данными, скорости обращения документов, на основе информационных технологий.

- Омоложение персонала, сохранение высококвалифицированных кадров.

Генеральный директор

А.Г.Быстров

Главный бухгалтер

Н.И.Игнашкина